



ASSOCIAÇÃO DO PORTO DE PARALISIA CEREBRAL

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA O ANO **2024**

APPC PORTO

Rua Delfim Maia, 276
4200-253 Porto
T. 225 573 790
direcaoporto@appc.pt

APPC GONDOMAR

R. D. Francisco D'Almeida, 153
4420-425 Gondomar
T. 224 641 531
direcaogondomar@appc.pt

APPC CENTRO DE REABILITAÇÃO

Alameda de Cartes, 192
4300-008 Porto
T. 225 191 400
direcaocentrodereabilitacao@appc.pt

PÁGINA EM BRANCO

ÍNDICE

MENSAGEM DA DIREÇÃO	5
PLANO ESTRATÉGICO – METAS E AÇÕES:.....	7
Perspetiva CONHECIMENTO E APRENDIZAGEM	8
Perspetiva PROCESSOS INTERNOS.....	8
Perspetiva FINANCEIRA	9
Perspetiva SATISFAÇÃO DE CLIENTES E OUTROS STAKEHOLDERS	10
ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS E DESINVESTIMENTOS.....	15
PARECER DO CONSELHO FISCAL	25
SIGLAS E ACRÓNIMOS	27
NOTAS	28

PÁGINA EM BRANCO

MENSAGEM DA DIREÇÃO

Caras e Caros Associadas/os,

Estamos felizes por partilhar o nosso Planeamento Estratégico para o novo triénio, resultado da colaboração das diversas partes interessadas, clientes, famílias e ou cuidadores/as, financiadores e parceiros. Este processo é essencial para guiar os próximos 3 anos da Associação do Porto de Paralisia Cerebral (APPC).

O ano de 2024 será marcado não apenas por um novo ciclo, mas também pela celebração dos 50 anos da APPC. Durante este período, retomaremos atividades emblemáticas, inovaremos, compartilharemos boas práticas e destacaremos o trabalho desenvolvido.

Reforçaremos a importância de ser parte ativa das comunidades onde os nossos serviços se inserem, de promover a aprendizagem, de partilhar conhecimentos, recursos e experiências. A criatividade é a chave para a melhoria contínua dos serviços que prestamos.

Permaneceremos atentos a oportunidades, projetos e financiamentos que permitam atender às necessidades das pessoas que apoiamos, de maneira concreta e objetiva. A atenção constante às parcerias e ao desenvolvimento sustentável dos serviços, continuará a ser uma prioridade.

Manteremos o Investimento em infraestruturas e equipamentos visando um maior conforto e adequação dos espaços, com reflexo numa melhor e mais satisfatória prestação de cuidados, e conseqüente satisfação dos clientes, cuidadores e famílias que diariamente frequentam os espaços da APPC. Também na mobilidade diária dos clientes é fundamental aumentar a segurança e a comodidade, pelo que iremos adquirir um novo minibus.

Como referimos, convictos de que todas e todos o reconhecem, a APPC é uma organização que aprende, inova e evolui. Por isso destacamos também a nossa preocupação com os contributos para o futuro ambiental das comunidades, nomeadamente pela diminuição da pegada carbónica, definindo e implementando uma série de medidas internas. Algumas serão na alteração de comportamentos de consumo, outras na seleção dos mais eficazes equipamentos e materiais.

Na comunicação, adotaremos novas ferramentas para torná-la dinâmica, ágil e próxima. Isso será fundamental para mostrar de maneira eficaz o trabalho desenvolvido pela APPC.

Com o contrato de comparticipação financeira para a nova sede assinado com o Instituto da Segurança Social IP, estamos determinados a avançar com o projeto, procurando neste momento superar questões burocráticas processuais.

Muitas iniciativas estão programadas para celebrar os 50 anos da APPC, envolvendo clientes, famílias, voluntários, colaboradores, entidades parceiras e financiadores. Todas as ações serão cunhadas pelo “selo” 50 anos, simbolizando desta forma que os pequenos passos de todos os dias resultam em grandes conquistas. Reforçando assim, a marca institucional da APPC.

Este plano reflete uma APPC que, aos 50 anos, mantém os princípios fundamentais da sua génese, acrescentados em dinamismo e inovação desta associação que, no século 21, quer aprender mais e partilhar sempre. Continuamos comprometidos na construção de uma instituição de e para as pessoas, contribuindo para um futuro mais inclusivo, justo e promissor.

Nos 50 anos da APPC, mantemos o foco e a determinação para melhorar a cada dia, o futuro das pessoas. Somos feitos de pessoas, momentos, histórias e partilhas.

Agradecemos às e aos colaboradores, o empenho e profissionalismo que têm demonstrado. Dentro dos constrangimentos financeiros que nos são impostos, estamos diariamente focados em oferecer as melhores condições, nomeadamente no que se refere à conciliação profissional, pessoal e familiar de cada um/a.

Com raízes no passado, consciência e ação no presente, ao longo do próximo ano, teremos momentos fundamentais para agradecer a todas e todos, clientes, famílias e ou cuidadores/as, voluntários/as associados, financiadores e parceiros. Sem esquecer todas e todos que fizeram parte dos órgãos sociais e que, de forma determinante, fizeram da APPC, aquilo que hoje é, ou representa.

Obrigado a todas e a todos, por fazerem parte deste caminho.

Por uma APPC que queremos, sempre e cada vez mais forte e solidária, em defesa das pessoas.

A Direção

Porto, 11 de novembro de 2023



APPC

PLANO ESTRATÉGICO – METAS E AÇÕES:

A definição do Plano de Atividades para 2024 segue o estabelecido para o Plano Estratégico cujo espaço temporal é de 3 anos, com início a 2024 e término em 2027.

Assim, fazem parte do presente Plano as metas estabelecidas para materializar os objetivos estratégicos trianuais apresentadas nas perspetivas de:

- Conhecimento e aprendizagem dos recursos humanos;
- Processos internos de trabalho;
- Resultados financeiros;
- Satisfação dos nossos clientes e outros stakeholders.

As metas esperadas foram delineadas em função dos contributos recebidos de:

- a. **clientes e famílias** – expressos nos questionários de satisfação ou nas reuniões com as equipas,
- b. **colaboradores/as** - através da recolha da satisfação, análise swot e sugestões em cada serviço,
- c. **parceiros** - através da análise conjunta das mais valias resultantes destas parcerias para a prestação dos serviços,
- d. **financiadores** - a partir do acompanhamento técnico anual e da satisfação com os resultados obtidos
- e. **alterações legislativas** - que orientam a atividade das organizações da Economia Social, onde se inclui a APPC.

A seguir apresentam-se os objetivos estratégicos e operacionais, assim como metas que nos comprometemos a concretizar em 2024.

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	A concretizar em 2024 (metas)
PERSPETIVA CONHECIMENTO E APRENDIZAGEM	Melhorar as condições de trabalho.	Aumentar, em 2%, a satisfação global dos/as colaboradores/as com as condições de trabalho.
	Melhorar a oferta de formação e qualificação dos/as colaboradores/as.	<p>Garantir que 15% das áreas funcionais têm oferta formativa disponibilizada no plano de formação interna.</p> <p>Ajustar a formação aos diferentes níveis das categorias profissionais, garantindo que 5% das ações de formação, para o grupo funcional de apoio direto, são disponibilizadas por categoria profissional</p> <p>Garantir que 15% dos/as colaboradores/as frequentam 40horas de formação.</p>
	Melhorar a atratividade da APPC, no mercado de trabalho.	<p>Captar, em recrutamentos, 1% das pessoas com qualificação que conheceram a APPC, através de prática de voluntariado, estágios e investigação.</p> <p>Promover a divulgação de serviços, projetos e boas práticas da APPC em locais estratégicos (faculdades, escolas, parceiros, hospitais...), em pelo menos 3 momentos.</p>

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	A concretizar em 2024 (metas)
PERSPETIVA PROCESSOS INTERNOS	Melhorar a comunicação interna e externa.	<p>Rever e aplicar procedimentos de comunicação, garantindo uma diminuição de 5% dos registos de ocorrência e/ou não conformidades registadas cuja causa é o incumprimento de procedimentos de comunicação.</p> <p>Aumentar a visibilidade da APPC, através dos canais digitais, registando mais 15% de acessos.</p> <p>Melhorar o conhecimento interno dos serviços, aumentando em 5% a perceção do conhecimento dos/as colaboradores/as sobre os serviços da APPC.</p>
	Otimizar os processos e procedimentos internos.	Garantir que pelo menos 25% dos processos de trabalho se encontram revistos e atualizados (inclui mapa de processos e indicadores de processos).

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	A concretizar em 2024 (metas)
PERSPETIVA FINANCEIRA	Renovação de equipamentos móveis.	<p>Manter a atualização permanente das ferramentas tecnológicas, garantindo que o investimento realizado na aquisição de equipamento informático é superior à amortização de equipamento informático.</p> <p>Manter a renovação da frota automóvel, diminuindo a idade média da frota em 1 ano.</p> <p>Garantir a renovação do fardamento e outros equipamentos de proteção coletiva (p.e. produtos de apoio) necessário ao desempenho dos/as colaboradores/as, traduzindo-se no aumento da satisfação dos/as colaboradores/as em 1%, com as fardas e equipamentos de trabalho.</p>
	Manter o equilíbrio económico-financeiro.	<p>Manter o cumprimento dos acordos de cooperação e planos de ação dos serviços.</p> <p>Definir e implementar um plano de investimento para a diminuição da pegada carbónica, com um cumprimento de 25% das ações previstas para p triénio</p> <p>Aumentar o valor angariado em donativo e mecenato, garantindo pelo menos a angariação de 80% do valor previsto em orçamento.</p>
	Melhorar as infraestruras e equipamentos imóveis (investimentos e financiamentos externos).	<p>Melhorar o conforto e funcionalidade dos espaços, traduzindo-se no aumento da satisfação dos/as colaboradores/as em 1%, com o conforto e funcionalidade dos espaços.</p> <p>Garantir a apresentação de candidatura a todas as oportunidades de investimentos em edifícios.</p>

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	A concretizar em 2024 (metas)
<p>Promover a participação e inclusão das pessoas atendidas.</p>	<p>Aumentar, em 5%, o nr de clientes que participam em atividades não regulares.</p> <p>Aumentar, em 5%, o nr de atividades disponibilizadas com recurso a parcerias (atuais ou novas).</p> <p>Desenvolver 3 atividades inovadoras (atividade inovadora: algo que não foi feito/testado nesse serviço/projeto, mas que poderá ser uma boa prática de outro serviço/projeto da APPC.).</p>
<p>Acolher e responder às necessidades da comunidade.</p>	<p>Corresponder, a 50%, às oportunidades externas, em estreita cooperação com as entidades parceiras.</p> <p>Aumentar, em 5%, a eficácia dos recursos partilhados.</p>
<p>Melhorar a qualidade de vida dos/as clientes e cuidadores/as.</p>	<p>Promover o bem-estar físico, emocional, social e psicológico, garantindo 66% como índice médio da qualidade de vida dos/as clientes.</p> <p>Promover o bem-estar físico, emocional, social e psicológico, garantindo que 70% dos/as clientes têm uma satisfação igual ou superior a 7, com o seu plano individual.</p> <p>Promover a autodeterminação dos/as clientes, garantindo 3 iniciativas/procedimentos descritos promotores de autodeterminação.</p>

No ano em que se celebram 50 anos da Associação do Porto de Paralisia Cerebral, muitas iniciativas estão programadas, quer no âmbito mais próximo dos serviços e dos clientes que atendem, quer de forma mais abrangente, envolvendo clientes, famílias, voluntários/as, colaboradores/as, entidades parceiras e financiadores.

Para todas as iniciativas será usado o “selo” 50 anos:



Destacamos neste plano de ação:

Nos Centros de Atividades para a Capacitação e a Inclusão:

- Estreia em maio do espetáculo “Efigie”, criação coletiva do “Era uma vez...teatro”, sobre a discriminação cultural e racial;
- Curta-metragem “As velas ardem até ao fim” com o realizador Paulo Gonçalves;
- Várias ações de intervenção na comunidade com exercícios | Teatro invisível em janeiro/março/abril/outubro;
- Ainda a confirmar e a convite do Visões Úteis, inserido no Programa Cultura em Expansão /24, um documentário sobre o trabalho do “ Era uma vez...teatro”, com o cineasta Eduardo Breda;
- No domínio do projeto educativo, previstas as estreias de um espetáculo Infantil e workshop em torno da temática do ambiente;
- Retoma da realização do “Campus Artístico” em setembro.

Os CACI irão retomar a atividade tradicionalmente designada como “Acolhimento Temporário”, que se assume como uma semana em cada CACI, que possui especial importância pelo potencial de autonomização e de independência dos/as jovens com paralisia cerebral, com o habitual impacto nas respetivas famílias.

O Centro de Reabilitação, na sua vertente do Centro Médico, irá acolher participantes de todo o país no Congresso Multidisciplinar de Paralisia Cerebral, a realizar-se nos dias 8 e 9 de fevereiro, na Fundação Eng.º António de Almeida no Porto.

Ao longo do ano a equipa de intervenção precoce do Centro de Reabilitação prepara-se para organizar vários webinários sobre temas que interessam e preocupam as famílias.

Ainda durante o próximo ano, as equipas de intervenção precoce da APPC, que integram o Serviço Nacional de Intervenção Precoce para a Infância, nos concelhos de Gondomar, Porto Oriental (Campanhã, Bonfim e Paranhos) e Maia irão organizar e realizar 3 encontros locais, um por concelho, para apresentação do trabalho desenvolvido ao longo dos últimos 7 anos.

As equipas do Centro de Recursos para o Emprego (CRE) e do Gabinete para a Inserção Profissional Inclusivo (GIPI) estarão mais uma vez na organização conjunta com a Câmara Municipal do Porto e outras entidades locais, do programa (D)eficiência. Estas equipas preparam ainda uma proposta de candidatura a financiamento para o projeto CompAss, já iniciado em 2023 em parceria com a Faculdade de Engenharia da UP.

O Centro de Atendimento Acolhimento e Reabilitação Social de Pessoas com Deficiência (CAARPD) irá preparar e apresentar 4 webinários com temas em torno do acesso à cultura e ao lazer, a parentalidade para a autonomia, sexualidade e acesso ao desporto.

Em 2024, pretende-se repetir a iniciativa DUO Day, um trabalho de cocriação entre a equipa do CRE, do CAARPD e a equipa que se espera afetar à 5ª geração do Contrato Local de Desenvolvimento Social (CLDS). Esta iniciativa pretende sensibilizar futuros empregadores para a importância da sua capacitação no acolhimento de pessoas com diversidade funcional.

A equipa da Participação propõe-se a organizar no âmbito dos 50 anos da APPC um conjunto de rodas de conversa/tertúlias em espaço comunitário e cultural, sobre temas tão atuais como Educação, Desporto, Sexualidade, Emprego. Estendendo esta iniciativa para fora da área de influência do concelho do Porto, prepara-se para cativar públicos em concelhos vizinhos, onde também residem pessoas apoiadas pela APPC, com um programa de temas em mobilidade e em proximidade com as autarquias locais. Com o Agrupamento de Escolas do Cerco espera-se desenvolver um projeto de reflexão com alunos do 9º ano acerca da inclusão e dos direitos humanos.

No campo desportivo, será realizada, em parceria com a entidade RunPorto, a corrida do Dia do Pai em 2024.

Quanto ao trabalho das Unidades Residenciais espera-se manter a continuidade nas atividades com os/as cuidadores/as de clientes que frequentam a Casa da Maceda, assinalar os aniversários das Unidades Residenciais. Em articulação com as associações de paralisia cerebral iniciar um programa de intercâmbio sobre boas práticas nas unidades residenciais, podendo vir a constituir-se como um observatório técnico sobre práticas nas unidades residenciais no domínio da paralisia cerebral.

Quanto a novos projetos e projetos de continuidade:

Manter-se-á a Qualificação de Pessoas com Deficiência e Incapacidade, nomeadamente os 2 Cursos já iniciados de Assistente Familiar e de Apoio à Comunidade e de Assistente Administrativo, que em 2024 irão entrar na sua fase de práticas em contexto de trabalho. Relativamente a novas candidaturas para a qualificação é expectável que assim que abram as candidaturas, previstas para o final do 1.º semestre de 2024, a submissão de nova candidatura, nos mesmos moldes da que está a ser executada, ou seja 2 ações de formação contínua e 2 ações de formação inicial.

Quanto às medidas protocoladas com o Instituto de Emprego e Formação Profissional (IEFP) expressas no trabalho desenvolvido pelo CRE, aguarda-se a confirmação da renovação do plano de ação para o próximo ano.

Também o GIPi apesar de ainda não termos a confirmação da renovação do plano de ação, projetamos a manutenção do serviço nos mesmo moldes.

Com a Câmara Municipal do Porto temos vindo a desenvolver novos projetos, cuja efetivação se espera para os próximos dois anos.

Também para a 5ª geração do CLDS em continuidade do trabalho desenvolvido na 4ª geração e ao longo dos últimos 3 anos, mantemos a previsão de voltarmos a ser convidados pela C.M. Porto para mais um triénio, com candidatura a submeter em breve.

Com a preocupação de reforçar os serviços prestados, submetemos a Plano de Recuperação e Resiliência a criação de nova sala para Creche. Esta candidatura foi já aprovada e será executada previsivelmente no primeiro trimestre de 2024.

Também ao Programa de Alargamento da Rede de Equipamentos Sociais (PARES) foi apresentada a candidatura para o novo edifício sede, com contrato de comparticipação financeira já aprovado.

Manteremos a certificação Centro de Apoio à Vida Independente, pelo que o apoio aos estudantes universitários também será mantido, tal como até aqui, em parceria com o Instituto Politécnico do Porto e a Universidade do Porto.

Além do elencado acima, foram ainda submetidas duas candidaturas ao apoio da Comissão Europeia, em parceria com a CP-ECA (Cerebral Palsy in the European Union Association) e outras entidades parceiras, mas que ainda não recebemos os resultados.

Em 2024 todos os projetos serão vocacionados para ampliar direitos das pessoas com deficiência e suas famílias ou cuidadores informais, nas várias áreas de vida, nomeadamente no acesso à cultura, à formação profissional e ao emprego, à participação efetiva nas decisões de vida e à promoção do conhecimento alargado da sociedade civil acerca destes direitos.

Porto, 11 de novembro de 2023

A Direção

ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS E DESINVESTIMENTOS

ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS

2024

(valores em euros)

DESIGNAÇÃO	AUTOFINAN- CIAMENTO (A)	SUBSÍDIOS		OUTROS FINANCIA- MENTOS (B)	TOTAL
		PIDDAC	OUTROS		
ATIVO INTANGÍVEL					
Ativos					
Adiantamentos p/ conta ativos intangíveis					
ATIVO TANGÍVEL					
Terrenos e recursos naturais					
Edifícios e outras construções	19 000,00		107 003,47		126 003,47
Equipamento básico			5 500,00		5 500,00
Equipamento de transporte	97 910,00		55 000,00		152 910,00
Ferramentas e utensílios					
Equipamento administrativo	4 543,78		6 900,00		11 443,78
Taras e vasilhame					
Animais produtivos, trab. e reprodução					
Outras activos tangíveis	35 000,00				35 000,00
INVESTIMENTOS FINANCEIROS					
Participações de capital					
Obrigações e títulos de participação					
Empréstimos de financiamento					
Investimentos em imóveis					
Outras aplicações financeiras					
Adiantamentos p/ conta imob. financeiras					
REEMBOLSO DE EMPRÉSTIMOS ANTE- RIORES A MÉDIO E LONGO PRAZO					
TOTAL	156 453,78		174 403,47		330 857,25

A) RESULTADO LÍQUIDO + RESULTADOS TRANSITADOS

B) EMPRÉSTIMOS A MÉDIO E LONGO PRAZO (BANCÁRIOS, DE ASSOCIADOS, OUTROS EMPRÉSTIMOS OBTIDOS) + DOAÇÕES + DESINVESTIMENTOS (VALOR CONTABILÍSTICO LÍQUIDO)

ORÇAMENTO DE DESINVESTIMENTOS

(valores em euros)

	VALORES	
DESINVESTIMENTOS:		
DIMINUIÇÃO DE INVESTIMENTOS FINANCEIROS A MÉDIO E LONGO PRAZO		
DIMINUIÇÃO DE ACTIVOS		

OBSERVAÇÕES

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

(Valores em euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	2024
Vendas e serviços prestados	469 273,94
Subsídios, doações e legados à exploração	5 365 450,41
Fornecimentos e serviços externos	-1 229 018,26
Gastos com o pessoal	-4 803 598,75
Outros rendimentos e ganhos	467 083,73
Outros gastos e perdas	-18 640,12
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	250 550,96
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-322 209,80
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	-71 658,84
Juros e gastos similares suportados	-24 999,00
Resultado antes de impostos	-96 657,84
Resultado líquido do período	-96 657,84

DESENVOLVIMENTO DA CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL

2024

(Valores em euros)

GASTOS PREVISIONAIS		
62 FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS		1 229 018,26
6211 Exploração de refeitórios	251 993,95	
6212 Sub Contratos	15 607,96	
6221 Trabalhos especializados	49 679,09	
6222 Publicidade e propaganda	436,52	
6223 Vigilância e segurança	18 288,36	
6224 Honorários	140 939,22	
6226 Conservação e reparação	94 517,89	
6227 Serviços bancários	5 358,66	
6231 Ferramentas e utensílios	15 188,41	
6232 Livros e documentação técnica	566,56	
6233 Material de escritório	21 587,04	
6234 Artigos p/oferta	200,00	
6235 Material didático	11 268,04	
6238 Outros (enc. saúde, desp. cf reab., recreação e desporto, ativs. cf utent)	81 837,77	
62412 Eletricidade	65 748,00	
62421 Gás	59 121,13	
62422 Gasóleo	76 300,00	
62423 Gasolina	2 000,00	
6243 Água	50 268,03	
625 Deslocações, estadas e transportes	103,47	
6261 Rendas e alugueres	14 762,46	
6262 Comunicação	30 662,41	
6263 Seguros	28 254,24	
6265 Contencioso e notariado	20,00	
6266 Despesas de representação	448,20	
6267 Limpeza, higiene e conforto	59 019,19	
6268 Outros serviços (bolsas formação, portagens, inspeção automóvel)	134 841,65	
63 GASTOS COM O PESSOAL		4 803 598,75
6321 Remunerações certas	3 571 393,78	
6322 Remunerações adicionais	292 793,60	
635 Encargos sobre remunerações	788 466,23	
636 Seguros de acidentes de trabalho	44 513,02	
637/8 Outros gastos com o pessoal	106 432,11	
64 GASTOS DE AMORTIZAÇÕES		322 209,80
68 OUTROS GASTOS E PERDAS		18 640,12
69 GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO		24 999,00
TOTAL DOS GASTOS		6 398 465,93
RESULTADO LÍQUIDO PREVISIONAL		-96 657,84
TOTAL		6 301 808,09
RENDIMENTOS PREVISIONAIS		
72 PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS		469 273,94
721 Matrículas e mensalidades de utentes	456 073,94	
722/8 Outras	13 200,00	
75 SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO		5 365 450,41
751 Do Setor público administrativo	4 631 271,68	
7511 Instituto da Segurança Social	4 339 927,32	
7512/9 Outros	291 344,36	
752/8 De outras entidades	734 178,73	
78 OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS		467 083,73
TOTAL DOS RENDIMENTOS		6 301 808,09

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL

2024

AMORTIZAÇÕES

(Valores em euros)

DESIGNAÇÃO	TAXA	ATIVOS	ATIVOS	AMORTIZAÇÕES	ÚLTIMA	ÚLTIMA	AMORTIZAÇÕES	AMORTIZAÇÕES	AMORTIZAÇÕES
		2023	2024	2022	AMORTIZAÇ O 2022	AMORTIZAÇ O 2023	2023	2024	AMORTIZAÇÕES
	1	2	3	4	5	6	7 = (2 x 1)	8 = (3 x 1)	9 = 4 + 7 + 8 + (5 + 6)
43 Ativos Tangíveis		15 695,70	330 857,25	281 812,78	11 830,88	13 466,46	3 125,99	62 568,37	322 209,80
4332 Edifícios e outras construções	2,00%			149 757,79					149 757,79
4332 Edifícios e outras construções	5,00%			5 803,33					5 803,33
4332 Edifícios e outras construções	10,00%		126 003,47	24 940,61	5 288,97			12 600,35	32 251,99
4333 Equipamento básico	16,66%	2 573,85		8 228,89	1 190,14	1 032,88	428,80		6 434,67
4333 Equipamento básico	25,00%	4 804,82		13 280,24	767,72	801,88	1 201,21		12 911,85
4334 Equipamento de transporte	20,00%		152 910,00	51 636,47	2 209,20	9 525,00		30 582,00	70 484,27
4335 Equipamento administrativo	16,66%	5 012,79		7 704,46	680,75	448,13	835,13		7 410,71
4335 Equipamento administrativo	20,00%	3 304,24	16 943,78	9 379,39	1 694,10	574,93	660,85	13 555,02	21 326,23
4337 Outras imobilizações corpóreas	16,66%		35 000,00	11 081,60		1 083,64		5 831,00	15 828,96
TOTAL		15 695,70	330 857,25	281 812,78	11 830,88	13 466,46	3 125,99	62 568,37	322 209,80

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL POR VALÊNCIAS E OUTRAS ATIVIDADES		CACI SEMI- INTERNATO	TRANSPORTES	CENTRO DE ATEND. ACOMP. ANIMAÇÃO PESSOAS COM DEFICIÊNCIA	LAR RESIDENCIAL MACEDA	CACI AMBULATORIO
Conta	Descrição					
72	Prestações de serviços	34 367,67	3 090,42		30 278,79	32 450,05
721	Matriculas e mensalidades de utentes	34 367,67	3 090,42		30 278,79	32 450,05
722/8	Outras					
75	Comparticipações e subsídios à exploração	207 587,52	40 779,96	91 659,36	337 842,60	373 403,28
7511	Centro Regional de Segurança Social	207 587,52	40 779,96	91 659,36	337 842,60	373 403,28
7512/9	Outros					
752/8	De outros setores					
78	Outros rendimentos e ganhos				3 981,60	3 120,01
	Subtotal (1).....	241 955,19	43 870,38	91 659,36	372 102,99	408 973,34
62	Fornecimentos e serviços externos:	60 878,58	7 634,75	3 174,42	54 467,43	62 219,17
6211	Exploração de refeitórios	13 108,33			20 482,08	7 744,68
6212	Sub Contratos					
6221	Trabalhos especializados	879,13	165,26	371,41	1 340,84	1 514,62
6222	Publicidade e propaganda					
6223	Vigilância e segurança	1 133,80	11,25	25,29	2 111,72	214,07
6224	Honorários	4 234,00				24 700,02
6226	Conservação e reparação	6 500,00	500,00		2 914,98	2 500,00
6227	Serviços bancários	276,51	51,98	116,82	421,73	476,39
6231	Ferramentas e utensilios	428,28	133,64	34,12	1 113,23	860,79
6232	Livros e documentação técnica					
6233	Material de escritório	707,84	334,10	265,81	586,96	845,19
6234	Artigos p/oferta					
6235	Material didático					98,71
6238	Outros	3 408,68		211,25	3 756,69	13 729,47
6241	Eletricidade	4 026,83	4,76	10,69	10 501,68	
62421	Gás	119,58			676,99	
62422	Gasóleo	17 250,00	5 000,00			5 000,00
62423	Gasolina					
6243	Água	1 090,20	148,95	334,84	2 196,13	
625	Deslocações, estadas e transportes					3,47
6261	Rendas e Alugueres	319,52	51,20	115,07	120,61	136,24
6262	Comunicação	1 827,19	369,78	750,27	2 438,07	2 820,28
6263	Seguros	2 368,67	474,09	62,04	1 088,70	842,56
6265	Contencioso e notariado					
6266	Despesas de representação					
6267	Limpeza, higiene e conforto	2 736,86	307,90	692,17	4 086,98	
6268	Outros serviços	463,18	81,85	184,64	630,05	732,70
63	Gastos com o pessoal:	344 347,34	45 980,68	92 695,10	290 160,11	184 913,71
6321	Remunerações certas	258 468,36	35 292,60	71 008,76	220 014,98	125 598,71
6322	Remunerações adicionais	23 363,34	3 003,00	4 804,80	16 816,80	13 750,74
635	Encargos sobre remunerações	57 638,44	7 157,83	15 834,95	49 063,34	28 008,51
636	Seguros acidentes trab./ Doenças profissionais	3 246,53	441,14	873,32	2 728,15	1 605,22
637/8	Outros custos com o pessoal	1 630,66	86,11	173,26	1 536,84	15 950,53
64	Gastos de amortizações	1 323,42	309,27	229,73	5 919,75	16 421,06
68	Outros gastos e perdas	1 360,73	240,46	542,43	1 850,96	2 132,43
69	Gastos e perdas de financiamento	2 692,51	279,49	630,48	2 151,43	2 478,59
	Subtotal (2).....	410 602,57	54 444,65	97 272,15	354 549,69	268 164,96
81	RESULTADO LÍQUIDO (1)-(2)=(3)	(168 647,38)	(10 574,27)	(5 612,79)	17 553,31	140 808,38

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL POR VALÊNCIAS E OUTRAS ATIVIDADES		CACI MACEDA	REABILITAÇÃO	CACI VILLA URBANA	CATL CLÁSSICO VILLA URBANA	CATL EXT. HORÁRIO VILLA URBANA
Conta	Descrição					
72	Prestações de serviços	47 500,30		58 120,71	8 408,01	9 565,54
721	Matriculas e mensalidades de utentes	47 500,30		58 120,71	8 408,01	9 565,54
722/8	Outras					
75	Comparticipações e subsídios à exploração	198 492,48	1 435 604,48	224 041,92	25 628,88	12 353,52
7511	Centro Regional de Segurança Social	198 492,48	1 425 726,24	224 041,92	25 628,88	12 353,52
7512/9	Outros		5 099,87			
752/8	De outros setores		4 778,37			
78	Outros rendimentos e ganhos	11 070,00	76 277,99	28 718,72	1 782,11	1 782,11
	Subtotal (1).....	257 062,78	1 511 882,47	310 881,35	35 819,00	23 701,17
62	Fornecimentos e serviços externos:	69 696,94	145 403,59	89 988,14	16 312,35	16 278,55
6211	Exploração de refeitórios	14 198,58	4 946,39	17 374,82	5 802,62	5 802,62
6212	Sub Contratos				750,00	750,00
6221	Trabalhos especializados	833,13	14 201,68	908,09	76,67	76,67
6222	Publicidade e propaganda					
6223	Vigilância e segurança	1 070,34	8 348,65	1 220,19	122,72	122,72
6224	Honorários	5 554,00	1 440,00	4 234,00		
6226	Conservação e reparação	10 375,86	22 829,82	16 780,53	1 032,96	1 032,96
6227	Serviços bancários	262,04	1 816,21	285,62	24,11	24,11
6231	Ferramentas e utensílios	508,21	4 231,52	1 555,17		
6232	Livros e documentação técnica		300,00			
6233	Material de escritório	608,84	2 137,22	711,68		
6234	Artigos p/oferta					
6235	Material didático				750,00	750,00
6238	Outros	3 808,04	7 953,46	4 373,21	683,47	683,47
6241	Electricidade	4 741,27	18 818,96	5 329,38	811,89	811,89
62421	Gás	287,00	1 964,27	5 044,72	1 659,15	1 659,15
62422	Gasóleo	17 250,00	8 300,00	20 000,00	1 250,00	1 250,00
62423	Gasolina		2 000,00			
6243	Água	1 435,19	5 157,92	2 382,43	1 178,22	1 178,22
625	Deslocações, estadas e transportes					
6261	Rendas e Alugueres	373,61	10 064,78	286,69		
6262	Comunicação	1 916,96	9 620,60	1 751,00	287,09	287,09
6263	Seguros	2 972,05	6 858,73	3 030,84	682,89	649,09
6265	Contencioso e notariado					
6266	Despesas de representação					
6267	Limpeza, higiene e conforto	3 027,23	12 108,91	4 283,87	1 156,77	1 156,77
6268	Outros serviços	474,60	2 304,46	435,89	43,78	43,78
63	Gastos com o pessoal:	321 320,60	1 231 088,52	318 581,67	42 663,89	50 625,89
6321	Remunerações certas	242 511,14	938 517,38	239 689,12	31 876,60	37 704,34
6322	Remunerações adicionais	20 816,80	69 093,02	22 162,14	2 702,70	3 447,44
635	Encargos sobre remunerações	53 367,56	204 081,09	52 129,21	7 108,48	8 408,07
636	Seguros acidentes trab./ Doenças profissionais	3 033,37	11 607,04	3 016,36	398,33	474,04
637/8	Outros custos com o pessoal	1 591,73	7 789,98	1 584,84	577,78	592,00
64	Gastos de amortizações	19 666,96	110 815,00	25 185,66	2 159,53	2 159,53
68	Outros gastos e perdas	1 394,28	6 770,09	1 280,58	128,62	128,62
69	Gastos e perdas de financiamento	2 731,51	7 869,09	2 599,68	149,50	149,50
	Subtotal (2).....	414 810,29	1 501 946,29	437 635,72	61 413,88	69 342,09
81	RESULTADO LÍQUIDO (1)-(2)=(3)	(157 747,51)	9 936,18	(126 754,37)	(25 594,89)	(45 640,92)

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL POR VALÊNCIAS E OUTRAS ATIVIDADES		LAR RESIDENCIAL VILLA URBANA	CENTRO COMUNITÁRIO VILLA URBANA	GRUPO AJUDA MUTUA	CRECHE URBANITOS	JARDIM DE INFÂNCIA
Conta	Descrição					
72	Prestações de serviços	154 654,02				77 638,43
721	Matriculas e mensalidades de utentes	154 654,02				77 638,43
722/8	Outras					
75	Comparticipações e subsídios à exploração	495 340,56	64 306,92	26 514,24	33 120,00	149 554,08
7511	Centro Regional de Segurança Social	495 340,56	64 306,92	26 514,24	33 120,00	149 554,08
7512/9	Outros					
752/8	De outros setores					
78	Outros rendimentos e ganhos	33 744,66	14 292,03	2 203,55	7 600,35	12 555,81
	Subtotal (1).....	683 739,24	78 598,95	28 717,79	40 720,35	239 748,32
62	Fornecimentos e serviços externos:	183 991,51	27 756,44	8 313,43	10 768,13	93 619,63
6211	Exploração de refeitórios	59 120,44	1 851,21		5 797,01	61 018,11
6212	Sub Contratos					13 421,61
6221	Trabalhos especializados	6 632,49	260,67	107,34	321,64	1 234,07
6222	Publicidade e propaganda					
6223	Vigilância e segurança	2 166,32	362,37	151,75	245,44	981,74
6224	Honorários		7 802,50			
6226	Conservação e reparação	16 488,94	3 050,02	1 277,24	548,97	2 195,89
6227	Serviços bancários	616,62	81,99	33,76	37,51	150,04
6231	Ferramentas e utensílios	4 072,12	380,09	158,85	193,30	773,21
6232	Livros e documentação técnica	266,56				
6233	Material de escritório	579,35	204,77		75,00	150,00
6234	Artigos p/oferta					
6235	Material didático				1 000,00	3 536,96
6238	Outros	4 320,83	308,47	433,70	538,33	2 153,31
6241	Electricidade	12 960,01	2 397,26	1 003,89	274,29	1 097,14
62421	Gás	32 331,06	4 898,98	2 051,52	564,36	2 238,26
62422	Gasóleo					
62423	Gasolina					
6243	Água	17 121,92	2 478,94	1 456,86	398,05	1 592,19
625	Deslocações, estadas e transportes					
6261	Rendas e Alugueres	694,36	143,72	60,01		
6262	Comunicação	3 819,33	551,81	242,60	53,61	227,67
6263	Seguros	2 001,51	883,88	125,21	380,16	1 520,63
6265	Contencioso e notariado					
6266	Despesas de representação					
6267	Limpeza, higiene e conforto	20 165,16	1 970,32	1 156,77	340,47	1 201,89
6268	Outros serviços	634,49	129,44	53,93		126,90
63	Gastos com o pessoal:	568 238,00	54 275,76	35 925,37	16 138,08	165 296,75
6321	Remunerações certas	430 088,44	41 127,99	27 471,65	11 975,00	124 375,50
6322	Remunerações adicionais	34 834,80	3 363,36	1 921,92	1 310,40	10 330,32
635	Encargos sobre renumerações	95 909,72	9 171,54	6 126,18	2 670,43	27 735,74
636	Seguros acidentes trab./ Doenças profissionais	5 355,63	512,51	338,60	153,04	1 551,73
637/8	Outros custos com o pessoal	2 049,42	100,35	67,03	29,22	1 303,48
64	Gastos de amortizações	62 784,28	5 871,05	2 442,94	7 600,35	19 380,43
68	Outros gastos e perdas	2 272,23	380,26	158,44		
69	Gastos e perdas de financiamento	2 641,09	441,99	184,16		
	Subtotal (2).....	819 927,10	88 725,50	47 024,34	34 506,57	278 296,82
81	RESULTADO LÍQUIDO (1)-(2)=(3)	(136 187,86)	(10 126,54)	(18 306,55)	6 213,78	(38 548,50)

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL POR VALÊNCIAS E OUTRAS ATIVIDADES		CRECHE CARREGAIS	ELI PORTO ORIENTAL	ELI GONDOMAR	ELI MAIA	CENTRO DE APOIO À VIDA INDEPENDENTE
Conta	Descrição					
72	Prestações de serviços					
721	Matriculas e mensalidades de utentes					
722/8	Outras					
75	Comparticipações e subsídios à exploração	215 280,00	83 298,84	167 834,40	167 162,52	
7511	Centro Regional de Segurança Social	215 280,00	83 298,84	167 834,40	167 162,52	
7512/9	Outros					
752/8	De outros setores					
78	Outros rendimentos e ganhos					23 286,42
	Subtotal (1).....	215 280,00	83 298,84	167 834,40	167 162,52	23 286,42
62	Fornecimentos e serviços externos:	40 620,66	1 908,07	2 187,00	2 184,76	
6211	Exploração de refeitórios	34 747,06				
6212	Sub Contratos	686,35				
6221	Trabalhos especializados	477,05	337,34	679,79	678,09	
6222	Publicidade e propaganda		7,87	15,84	15,84	
6223	Vigilância e segurança					
6224	Honorários					
6226	Conservação e reparação					
6227	Serviços bancários	150,04	106,10	213,81	213,27	
6231	Ferramentas e utensílios	417,79	30,97	62,40	62,40	
6232	Livros e documentação técnica					
6233	Material de escritório	974,28	241,43			
6234	Artigos p/oferta					
6235	Material didático	1 296,37				
6238	Outros	642,35	738,68	738,68	738,68	
6241	Eletricidade					
62421	Gás					
62422	Gasóleo					
62423	Gasolina					
6243	Água					
625	Deslocações, estadas e transportes					
6261	Rendas e Alugueres		30,35	61,15	61,15	
6262	Comunicação	86,46	415,33	415,33	415,33	
6263	Seguros	371,72				
6265	Contencioso e notariado					
6266	Despesas de representação					
6267	Limpeza, higiene e conforto	771,18				
6268	Outros serviços					
63	Gastos com o pessoal:	161 473,86	46 430,75	105 014,47	70 555,51	23 286,42
6321	Remunerações certas	121 284,94	33 851,89	77 857,26	51 472,87	17 136,02
6322	Remunerações adicionais	10 330,32	3 022,52	7 126,12	5 324,32	2 066,06
635	Encargos sobre remunerações	27 046,54	7 548,97	17 362,17	11 478,45	3 821,33
636	Seguros acidentes trab./ Doenças profissionais	1 516,13	424,77	978,96	654,27	221,20
637/8	Outros custos com o pessoal	1 295,94	1 582,60	1 689,97	1 625,59	41,81
64	Gastos de amortizações	1 510,82				
68	Outros gastos e perdas					
69	Gastos e perdas de financiamento					
	Subtotal (2).....	203 605,34	48 338,82	107 201,48	72 740,27	23 286,42
81	RESULTADO LÍQUIDO (1)-(2)=(3)	11 674,66	34 960,02	60 632,92	94 422,25	0,00

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL POR VALÊNCIAS E OUTRAS ATIVIDADES		CONTRATO LOCAL DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL	GABINETE DE INSERÇÃO PROFISSIONAL	CENTRO RECURSOS EMPREGO	FORMAÇÃO QPCDI 22/25	CENTRO RECURSOS INCLUSÃO
Conta	Descrição					
72	Prestações de serviços					
721	Matriculas e mensalidades de utentes					
722/8	Outras					
75	Comparticipações e subsídios à exploração	144 533,51	11 420,53	208 195,61	231 563,71	239 721,00
7511	Centro Regional de Segurança Social					
7512/9	Outros					239 721,00
752/8	De outros setores	144 533,51	11 420,53	208 195,61	231 563,71	
78	Outros rendimentos e ganhos					
	Subtotal (1).....	144 533,51	11 420,53	208 195,61	231 563,71	239 721,00
62	Fornecimentos e serviços externos:	34 095,27	589,09	37 705,61	147 015,57	453,09
6211	Exploração de refeitórios					
6212	Sub Contratos					
6221	Trabalhos especializados	4 400,00		1 500,00	1 383,12	
6222	Publicidade e propaganda					
6223	Vigilância e segurança					
6224	Honorários	15 145,50		900,00	32 029,20	
6226	Conservação e reparação					
6227	Serviços bancários					
6231	Ferramentas e utensílios					
6232	Livros e documentação técnica					
6233	Material de escritório	3 947,35			9 056,88	
6234	Artigos p/oferta					
6235	Material didático	3 836,00				
6238	Outros	4 300,00			11 230,00	
6241	Eletricidade		215,21			
62421	Gás		20,83			
62422	Gasóleo					
62423	Gasolina					
6243	Água		100,00			
625	Deslocações, estadas e transportes					
6261	Rendas e Alugueres	1 200,00				
6262	Comunicação	1 266,42	253,05		120,00	453,09
6263	Seguros					
6265	Contencioso e notariado					
6266	Despesas de representação					
6267	Limpeza, higiene e conforto					
6268	Outros serviços			35 305,61	93 196,37	
63	Gastos com o pessoal:	109 188,24	20 405,67	93 617,60	83 851,98	263 256,21
6321	Remunerações certas	84 833,51	15 545,02	72 196,56	63 434,74	198 060,41
6322	Remunerações adicionais	4 204,20	1 201,20	4 264,26	5 477,47	18 055,54
635	Encargos sobre remunerações	18 917,87	3 466,54	16 099,83	14 145,95	44 167,47
636	Seguros acidentes trab./ Doenças profissionais	1 025,66	192,91	880,78	793,83	2 489,52
637/8	Outros custos com o pessoal	206,99		176,16		483,27
64	Gastos de amortizações	1 250,00			696,16	
68	Outros gastos e perdas					
69	Gastos e perdas de financiamento					
	Subtotal (2).....	144 533,51	20 994,76	131 323,21	231 563,71	263 709,30
81	RESULTADO LÍQUIDO (1)-(2)=(3)	0,00	(9 574,23)	76 872,40	(0,00)	(23 988,30)

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL POR VALÊNCIAS E OUTRAS ATIVIDADES		ASSOCIATIVISMO	GIMNOVILLA	PROJETO EMPLOYABLE	CONTRATO EMPREGO INSERÇÃO
Conta	Descrição				
72	Prestações de serviços	13 200,00			
721	Matriculas e mensalidades de utentes				
722/8	Outras	13 200,00			
75	Comparticipações e subsídios à exploração	86 500,00		47 187,00	46 523,49
7511	Centro Regional de Segurança Social				
7512/9	Outros				46 523,49
752/8	De outros setores	86 500,00		47 187,00	
78	Outros rendimentos e ganhos	223 216,36	23 452,01		
	Subtotal (1).....	322 916,36	23 452,01	47 187,00	46 523,49
62	Fornecimentos e serviços externos:	25 456,38	39 112,71	47 187,00	
6211	Exploração de refeitórios				
6212	Sub Contratos				
6221	Trabalhos especializados			11 300,00	
6222	Publicidade e propaganda	396,97			
6223	Vigilância e segurança				
6224	Honorários	15 000,00	9 900,00	20 000,00	
6226	Conservação e reparação	3 000,00	3 489,72		
6227	Serviços bancários				
6231	Ferramentas e utensílios	98,00	74,32		
6232	Livros e documentação técnica				
6233	Material de escritório	68,45	91,91		
6234	Artigos p/oferta	200,00			
6235	Material didático				
6238	Outros	1 000,00	200,00	15 887,00	
6241	Eletricidade		2 742,86		
62421	Gás		5 605,25		
62422	Gasóleo	1 000,00			
62423	Gasolina				
6243	Água		12 017,97		
625	Deslocações, estadas e transportes	100,00			
6261	Rendas e Alugueres	1 044,00			
6262	Comunicação	187,58	86,46		
6263	Seguros	2 893,17	1 048,31		
6265	Contencioso e notariado	20,00			
6266	Despesas de representação	448,20			
6267	Limpeza, higiene e conforto		3 855,91		
6268	Outros serviços				
63	Gastos com o pessoal:				64 266,55
6321	Remunerações certas				
6322	Remunerações adicionais				
635	Encargos sobre remunerações				
636	Seguros acidentes trab./ Doenças profissionais				
637/8	Outros custos com o pessoal				64 266,55
64	Gastos de amortizações	24 880,91	11 602,94		
68	Outros gastos e perdas				
69	Gastos e perdas de financiamento				
	Subtotal (2).....	50 337,29	50 715,65	47 187,00	64 266,55
81	RESULTADO LÍQUIDO (1)-(2)=(3)	272 579,07	(27 263,64)	-	(17 743,06)

PARECER DO CONSELHO FISCAL

ACTA Nº 55.

Aos Dezoito dias do mês de Novembro de dois mil e vinte três, Reuniu o Conselho fiscal da Associação do Porto de Paralisia Cerebral, para apreciação e análise do Plano de Actividades e Orçamento para o ano de 2024, dando cumprimento ao estipulado no artigo 36º, Nº 1 alínea e) dos ESTATUTOS e às disposições legais aplicáveis.

Os documentos que servem de suporte a este parecer foram elaborados segundo as premissas legais.

Tendo sido devidamente analisadas e prestados todos os esclarecimentos, nomeadamente pela Direcção da instituição, é entendimento deste conselho dar parecer positivo aos documentos analisados.

Agradecemos o esforço de todos os trabalhadores da instituição e a todos aqueles que se dedicam à causa desta associação.

ASSIM, propomos à Assembleia Geral a aprovação do Plano de Actividades e Orçamento para o Exercício de 2024.

Ricardo Manuel Carvalho Freitas - Presidente
RF

MANUEL FRANCISCO PEREIRA da COSTA - 1.º Vogal

FRANCISCO ANTONIO FERNANDES - 2.º Vogal

ANTÓNIO LEIS LOPES MAGALHÃES - 1.º Suplente

MAEINHA RAMOS de SOUSA - 2.º Suplente

MARINHA DAMAS de SOUSA

SIGLAS E ACRÓNIMOS

APPC - Associação do Porto de Paralisia Cerebral

CAARPD - Centro de Atendimento, Acompanhamento e Reabilitação Social para Pessoas com Deficiência e Incapacidade

CACI - Centro de Atividades para a Capacitação Inclusão

CATL - Centro de Atividades e Tempos Livres

CAVI - Centro de Apoio à Vida Independente

CLDS - Contrato Local de Desenvolvimento Social

CMPorto - Câmara Municipal do Porto

CRE - Centro de Recursos para o Emprego

ELI - Equipas Locais de Intervenção

GIPI - Gabinete de Inserção Profissional Inclusivo

IEFP - Instituto de Emprego e Formação Profissional

PARES - Programa de Alargamento da Rede de Equipamentos Sociais

PRR - Plano de Recuperação e Resiliência

QPCDI - Qualificação de Pessoas com Deficiência e Incapacidade

NOTAS

A APPC é membro da Federação das Associações Portuguesas de Paralisia Cerebral e membro da International Cerebral Palsy Society

www.appc.pt    

